ISSN: 1870 - 6665

Liderazgos políticos femeninos hoy: Europa y América Latina

Anna M. Fernández Poncela*

Presentación y objetivos

Este texto revisa y reflexiona de forma general algunas cuestiones centrales alrededor de los liderazgos políticos femeninos o de mujeres al frente de sus respectivos países en fecha reciente y en nuestros días: algo sobre el debate de si hay estilos diferentes o no, entre mujeres y hombres en el quehacer político; un apunte sobre la opinión pública cada vez más favorable ante las mujeres en cargos políticos y los obstáculos que todavía presentan los partidos ante esta cuestión; la importancia destacada de las cuotas; la comparación entre los viejos y nuevos modelos de liderazgos femeninos. Y de forma particular nos enfocamos en un grupo de ocho mujeres que en el momento de escribirse este texto, están al frente de sus respectivos países en Europa y en América Latina o lo han estado hasta hace unos meses: Tarja Halonen (Finlandia), Ángela Merkel (Alemania), Jóhanna Siguroardóttir (Islandia), Doris Leuthard (Suiza), Michelle Bachelet (Chile), Cristina Fernández (Argentina), Laura Chinchilla (Costa Rica), Dilma Rousseff (Brasil).

Liderazgos, política y mujeres políticas: algunas tendencias actuales

"En el contexto sociopolítico, al hablar de liderazgo estamos históricamente hablando de clases dirigentes y de los partidos políticos pero, de

* Profesora e Investigadora Titular "C", Universidad Autónoma Metropolitana - Unidad Xochimilco. Contacto: fpam1721@correo.xoc.uam.mx

modo más sustantivo, también estamos problematizando el fenómeno del poder político y las formas en las cuales éste se (re) produce y ejercita" (Zamorano Farías, 2008:19). El término liderazgo…(es) algo más que una simple detentación de poder, es un fenómeno que gira en torno al concepto de influencia, esto es, la capacidad de dirigir a otros en la dirección deseada. Los líderes de más éxito son aquellos que aprovechan al máximo sus oportunidades y habilidades" (Genovese y Thompson, 1997:19). Otra definición más amplia de líder es: "1.Persona que es seguida por otras que se someten libremente a su autoridad. Jefe de un partido político. 2. Persona, equipo o entidad situados en primer lugar de su ámbito" (Moliner, 2001:184). Tomaremos aquí el concepto de liderazgo de la forma semántica más amplia posible, como detención de poder y hasta donde sea posible la manera de ejercerlo, como jefe/a de un gobierno, más allá de su influencia y el carácter e importancia de su dirección, sin por ello ni mucho menos desconocerla. Ya que hoy es difícil establecer criterios claros en torno a la asunción y detentación del poder político en los estados-nación por el peso de la configuración política internacional y el peso de otras esferas más allá de la política.

Para continuar, según el filósofo Gilles Lipovetsky (1999) "la tercera mujer ha conseguido reconciliar a la mujer radicalmente nueva y a la mujer siempre repetida". En presentaciones realizadas en México dijo que las mujeres tienen la voluntad de ser reconocidas como iguales y el interés de expresar su diferencia. Y como veremos así parecen ser los modelos de liderazgo en la actualidad en nuestro continente y en el viejo mundo, donde la autonomía y la capacidad destacan sin renunciar parte de su papel e identidad tradicional, por así llamarla. El sociólogo Alain Touraine (2007:28) afirma que las mujeres estudiadas por él "no creen en la necesaria desaparición de la identidad femenina, no se consideran víctimas, aunque hayan tenido que soportar injusticias o tratos con violencia y […] albergan proyectos positivos, el deseo de vivir una experiencia transformadora por ellas mismas". En esta misma tónica parecen estar las mujeres de los nuevos liderazgos femeninos actuales en el planeta, como veremos a lo largo de estas páginas.

Sin embargo, hoy por hoy, las ideas y prácticas políticas de las mujeres constituyen una reflexión en marcha, un debate abierto e inacabado, porque es obvio que existen diferentes tipos de liderazgo político femenino, o simplemente del ejercicio del quehacer político por parte de

las mujeres. Por ejemplo, y si nos remontamos a las primarias demócratas en los Estados Unidos, tanto "Hillary Clinton, Elizabeth Edwards y Michelle Obama ejemplifican algunas de las nuevas representaciones feministas estadounidenses: esposas, madres y mujeres muy listas para asumir responsabilidades en el manejo político del país" (Maier, 2008). Parecido o algo similar se podría decir de Michelle Bachelet, Cristina Fernández y Dilma Rousseff, o de Ángela Merkel, Tarja Halonen, Jóhanna Siguroardóttir y Doris Leuthard, por ejemplo. Por su parte, las esposas de los candidatos por el partido Republicano mantuvieron un bajo perfil: "calladas y en segunda fila siempre en los eventos y el proceso" (Maier, 2008). Son dos actitudes ante la vida, dos formas de expresarse o querer mostrarse, dos maneras de aprehender y vivir en el mundo. Y no se diga los insultos que tuvo que aguantar la actual Primera Ministra de Australia, Julia Gillard, cuando se la tachó o acusó de mujer estéril, al haber declarado que no pensaba tener hijos.

Sobre Hillary Rodham hubo bastante polémica que invita a la reflexión también: que si utilizaba su condición de mujer durante la campaña, la desconfianza que generaba su candidatura en sectores del electorado femenino; que si era más dura y menos emotiva que su contrincante Obama. La discusión entre raza y género, mientras se vencían tabúes y estereotipos al presentarse un afroamericano y una mujer en la contienda, además del incremento de población que consideraba que el país estaba ya preparado para tener una mujer en la presidencia, pero contrario a los resultados de encuestas en los últimos años en el país sobre el tema. No digamos todo el debate que esto suscitaría en Argentina y Chile, principalmente en este último país y en las campañas presidenciales de las entonces candidatas Bachelet y Fernández (Fernández Poncela, 2009, 2011a).

No vamos a hacer un recuento de las mujeres en el mundo que dirigen hoy sus respectivos países como presidentas o primeras ministras, pero sí mencionar que son una veintena, que nunca antes hubo tantas –aunque parezcan tan pocas- y que se trata de un fenómeno reciente que parece ir en aumento. Cuestión ésta que tiene que ver, qué duda cabe, con un creciente interés del electorado de los países por tener una mujer al frente de los mismos, aunque sea para cambiar o por probar, y todo en medio de la crisis de legitimidad de gobiernos que llegan al frente de sus poblaciones con un porcentaje mínimo de población que los apoya, y en medio de un elevado abstencionismo electoral.

Otra cuestión que influye es el apoyo internacional con convenciones y conferencias que crean conciencia; asimismo las mujeres y grupos de mujeres o grupos feministas han luchado durante décadas por el reconocimiento de las mujeres y equidad entre los géneros, entre otras cosas (De Gouges, 1993; www.un.org 11/11/2009; Staton, 2010; (www.un.org/womenwatch 11/07/2010).

En últimas fechas el incremento de la aplicación de las leyes de cuotas ha colaborado en la presencia femenina en los legislativos de varios países del mundo (Barreiro y Soto, 2000). Según Fernández Poncela (2011b),

> [...] con sus problemas y críticas, las cuotas apuntan a un aumento de las mujeres, en cantidad y en los temas, esto es la representación descriptiva y la sustancial. Toda vez que a una democratización de la democracia. Porque en paralelo a la importancia de la participación política de las mujeres y la aportación de sus miradas y experiencias, así como, el cumplimiento de sus necesidades e intereses, está la salud y la calidad de la democracia que no puede ser si no tiene en cuenta a ambos sexos.

Pero además y para el caso latinoamericano hay una concatenación de factores que parecen favorecer la participación política de las mujeres:

> La tendencia a la feminización de la democracia latinoamericana pareciera ser permanente. Cuatro factores alientan y ayudan a predecir el continuo crecimiento del liderazgo político femenino. Dos antecedentes estructurales son la tendencia modernizadora en la preferencia de los votantes en la región (favorable a las mujeres) y la transición demográfica, con su impacto en el primer factor antes mencionado. A ellos se debe agregar el compromiso de la comunidad internacional[...] y la crisis política de la región que, tal vez paradójicamente, abre espacios para la participación de la mujer en la política (Buvinic y Roza, 2004:9).

Una última cuestión ya anunciada pero no profundizada o reflexionada, sobre la divergencia entre la opinión pública, las preferencias electorales y la actuación de algunos partidos políticos. Varias experiencias e investigaciones demuestran que hoy por hoy y en los países latinoamericanos, así como también algunos europeos, existe una limitación de la presencia política femenina en puestos políticos aunque sus militantes

sean una parte cuantitativa importante de sus bases. Casos como México, Uruguay o Argentina presentan información en dicho sentido (Fernández Poncela, 1999; Peschard, 2002; Htun y Jones, 2002; Htun, 2002; Matland, 2002; Garcés, 2008; www.parlamento.gub.uy 2008; Fernández Ramil, 2008; IDEA, 2008; Urrutia Sierra, 2009).

Sin embargo, lo más destacable de este problema o incluso podemos decir que sorprendente es que mantienen dicha actitud aún en momentos en que la política precisa un cambio y airearse, o en una época en la cual los electores de varios países de América Latina, según señalan el Eurobarómetro y el Latinobarómetro u otras fuentes, parecen favorables a la presencia de mujeres en cargos políticos (Eurobarómetro, 2009; Fernández Poncela, 1997; Gallup, 2000; Peschard, 2002; Htun, 2002; Olivera, 2004; Buvinic, 2006; Patrón, 2006; Fernández Poncela, 2008; IDEA, 2008; Latinobarómetro, 2008).

Estilos de hacer política y liderazgos femeninos en nuestros días

Finalmente antes de entrar en el liderazgo femenino de mujeres al frente de sus países, una última cuestión importante a comentar es la discusión inacabada e intermitente sobre si mujeres y hombres tienen diferentes estilos de liderazgo. No profundizaremos sobre el tema, pero sí apuntaremos las principales cuestiones. Hay quien las considera más humanas y hay quien señala que cada mujer es un caso concreto y no se puede generalizar (Fukuyama, 1999; Lamas, 2000). Para Latinoamérica hay estudios que señalan que algunas mujeres en su actuar político pueden llegar a ser más cooperativas e inclusivas, consensuales en general, así como más accesibles, e incluso aparentemente más sensibles a las necesidades y demandas del electorado, más honestas, menos corrruptas. (Buvinic y Roza, 2004; Ulloa, 2005)

Por otro lado, su mayor presencia en especial en el ejecutivo ha traído en consecuencia el abordar temáticas generales o de género que preocupan o interesan en particular a la población femenina (Htun, 2002; Buvinic y Roza, 2004). Y lo mismo se podría afirmar según las investigaciones llevadas a cabo para el continente europeo, según las cuales se considera a las mujeres de tendencia más de izquierda, liberales y democráticas en general y en particular dentro de sus formaciones po-

líticas respectivas y en comparación con los hombres que militan en las mismas. A la hora de su accionar o quehacer político también se afirma que son más abiertas y permisivas, menos agresivas y jerárquicas, más prácticas y quizás menos teóricas o ideológicamente rígidas, más limpias o menos corruptas, y por lo tanto más honestas, así como éticas y compasivas. De otro lado, en cuanto a las temáticas que abordan y como también se observa para el nuevo continente, en el viejo las mujeres políticas están interesadas en general en la solución de las grandes problemáticas sociales que se relacionan con políticas públicas y programas sociales, tales como la salud y la educación, últimamente también el medio ambiente, así como también parecen interesarse en la familia y en aquellos sujetos o grupos sociales que presentan discriminación, o exclusión o incapacidad, tales como pobres, migrantes, ancianos, viejos, enfermos, discapacitados o desempleados, además y por supuesto, de las propias mujeres y sus problemática específicas de género (Norris y Lovenduski, 1995; Norris, 1997; Elizondo, 1997; Genovese, 1997; Lovenduski, 1997; Viladot, 1999; Klausen, 2001).

Hasta aquí un panorama general sobre los estilos del quehacer político, mismos que pueden relacionarse directa o indirectamente con ciertas habilidades y actitudes naturales o sociales de las mujeres para lo que se ha dado en llamar las nuevas necesidades o requerimientos organizacionales y de liderazgo en el ambiente laboral de trabajo de las empresas (Helgsen, 1995; Londen, 1987; Fisher, 2000; Antúnez, 2006). Y es que pareciera ser que en últimas fechas:

> Los estudios de alta gerencia muestran una nueva tendencia de liderazgo. Se trata de la adopción del estilo de liderazgo andrógeno, que disminuye los impactos de género. Se conjugan los mejores rasgos de los estilos masculino y femenino. Sin duda alguna, estas combinaciones puestas en práctica reportarán grandes y mayores beneficios para la vida en comunidad, porque a fin de cuentas el ser humano debe optar siempre por el equilibrio y la síntesis en todas sus facetas, dejando atrás los prejuicios y las dañinas posturas extremistas (Saravia, 2006:3).

También conviene señalar estudios sobre liderazgos políticos femeninos, ya que más allá de las características que se señalan de la manera que las mujeres políticas ejercen el poder y de los temas a los cuales parecen prestar más atención, así como los cambios en los tiempos que

corren que podrían favorecer las formas de hacer femeninas, y antes de mencionar casos concretos, conviene ver que ha habido un cambio. Un cambio en el sentido que hay básicamente, *grosso modo,* dos tipos de liderazgo femenino: los viejos y los nuevos, y cuya clasificación tiene que ver con el paso del tiempo, así como con los cambios sociales, además de cómo la conciencia de las mujeres se ha ido transformando también y se interesa por cosas diferentes. o lo hace de forma distinta, o la sociedad ha ido variando la mirada que sobre las mujeres poseía, de enjuiciarlas y desvalorizarlas a todo lo contrario.

Por ejemplo, en algunas sociedades y países como los asiáticos o latinoamericanos en desarrollo, algunas mujeres en la segunda mitad del siglo pasado fueron llegando a ocupar la presidencia. Se trata de culturas o sociedades tradicionales donde hay discriminación hacia las mujeres, entre otra serie de problemáticas, tales como una democracia insuficiente. Las mujeres que llegaban a puestos, repetimos en términos generales, era a través de la vía familiar: eran esposas, hijas o viudas de un político connotado en sus respectivos países. Casi como obligación o como elección moral, sin mucha experiencia previa o deseo o conciencia de lo que iban a hacer, y en contexto o momentos además críticos y de crisis social. Eran también presidentas que no se interesaban por los asuntos de género, más que nada por desconocimiento o porque no encajaban en su filosofía de la vida (Genovese, 1997; Fernández Poncela, 2008). Traemos aquí algunos ejemplos de este tipo o modelo de liderazgo viejo o tradicional (véase cuadro), por así llamarlo, si bien no todas tienen exactamente los mismos rasgos, y algunas cuentan o contaban al llegar al puesto con alguna experiencia política, en general puede afirmarse que se trata de mujeres bajo el modelo de los liderazgos tradicionales

Algunos viejos liderazgos políticos latinoamericanos y asiáticos

Pais	Lider	Fecha
Argentina	Isabel Martínez de Perón	1974-1976
Filipinas	Corazón Aquino	1986-1992
Nicaragua	Violeta Chamorro	1990-1996
Panamá	Mireya Moscoso	1999-2004
Sri Lanka	Sirimovo Bandaranaike	1960-1965;1970-1977; 1994-2000
India	Indira Gandhi	1966-1977;1980-1984
Pakistán	Benazir Bhutto	1988-1990; 1993-1996
Guyana	Janet Jagan	1997-1999

Ya en época más reciente para América Latina o para Europa y otras sociedades desarrolladas desde hace más tiempo y en nuestros días también tiene lugar el segundo tipo de liderazgo político femenino. Son mujeres que tienen una carrera política propia, estudios universitarios, profesiones, y experiencia en diferentes cargos o puestos antes de acceder a la presidencia de sus países. Son mujeres algunas ya con algo de conciencia de género que trabajan sobre el tema en su gobierno (Polgreen y Rohter, 2006; Fernández Poncela, 2008). Exponemos algunos ejemplos notables en Europa y América Latina de estos nuevos liderazgos en época reciente o en nuestros días.

Algunos nuevos liderazgos políticos latinoamericanos y europeos

Pais	Lider	Fecha
Islandia	Vigdis Finnbogadottir	1980-1986
	Jóhanna Siguroardóttir	2009
Noruega	Gro Harlem Brundtland	1981;1986-1989; 1990-1996
Irlanda	Mary Robinson	1990-1997
	Mary McAleese	1997-2004;2004-2010
Letonia	Vaira Vike-Freiberga	1999-
Finlandia	Tarja Halonen	2000-2005; 2006
Alemania	Ángela Merkel	2005-2009; 2009
Chile	Michelle Bachelet	2006-2010
Argentina	Cristina Fernández	2007
Costa Rica	Laura Chinchilla	2010
Brasil	Dilma Rousseff	2011

Algunas mujeres al frente de sus países hoy en América Latina y Europa

Como decíamos, hoy hay veinte mujeres fungiendo como presidentas o primeras ministras al frente de sus respectivos países en el mundo. Para la revisión que nos proponemos realizar en estas páginas seleccionamos a cuatro latinoamericanas que presiden Brasil (Dilma Rousseff), Argentina (Cristina Fernández) y Costa Rica (Laura Chinchilla) y a una que lo hacía hasta poco en Chile (Michelle Bachelet). Para el caso europeo a Ángela Merkel (Alemania), Tarja Halonen (Finlandia), Jóhanna Siguroardóttir (Islandia) y Doris Leuthard (Suiza). Vamos a traer aquí algunas cuestiones sobre estas líderes actuales, en especial aquellos aspectos que

tienen que ver con el nuevo modelo de liderazgo político o sus características, algo de sus trayectorias políticas que por una razón u otra llamen la atención o interesen para los efectos de esta reflexión. La que más destaca a simple vista es su profesionalización y experiencia, no sólo su nivel de estudios, sino que son mujeres trabajadoras y cuentan con una experiencia política previa en varios cargos internos de sus partidos o en gobiernos, cuestión ésta con la que no contaban los liderazgos de viejo cuño. Vamos a hacer un viaje del norte y centro europeo y de Centroamérica al cono sur latinoamericano, recorriendo el mundo de norte a sur y de este a oeste. Como nota curiosa, o no tanto, los países que tienen hoy mujeres al frente en ambos continentes y al contrario de los viejos liderazgos femeninos, se caracterizan por tener los más altos niveles de desarrollo y quizás también más rasgos democráticos en el contexto de sus respectivas regiones geográficas.

ALGUNOS CASOS ACTUALES DE NUEVOS LIDERAZGOS POLÍTICOS LATINOAMERICANOS Y EUROPEOS

Año elección	Lugar Nacimiento	Pareja	Hijos Núm.	Estudios	Profesión	Partido	Cargos Anteriores
Tarja Halonen							
2000 2006 (segundo mandato)	1943 Helsinki	divorciada segundas nupcias	1	doctorado	abogada	Socialdemócrata	Ministra Salud Ministra Justicia Ministra Asuntos Exteriores Ministra Cooperación Diputada…Sindicalista
Ángela Merkel							
2005 2009 (segundo mandato)	1954 Hamburgo	divorciada segundas nupcias		doctorado	física	Democratacristiano	Ministra Medio Ambiente Ministra Mujer y Juventud Secretaria partido Presidenta partido
Doris Leuthard							
2009	1963 Merenschivand			licenciada	abogada	Partido Demócrata Cristiano	Presidenta Confederación Suiza Vicepresidenta
Jóhanna Siguroardóttir							
2009	1942 Reikiavik	casada con una mujer	3	escuela comercial	azafata oficinista	Socialdemócrata	Ministra Asuntos Sociales Vicepresidenta partido. Sindicalista

Año elección	Lugar Nacimiento	Pareja	Hijos Núm.	Estudios	Profesión	Partido	Cargos Anteriores
Michelle Bachelet							
2006	1951 Santiago	divorciada	3	doctorado	pediatra	Socialista	Ministra Defensa Ministra Salud
Cristina Fernández							
2007	1953 Ringuelet	casada	2	licenciada	abogada	Justi-cialista	Diputada Senadora
Laura Chinchilla							
2010	1949 San José	casada	1	maestría	politó-loga	Partido Liberal Nacional	Vicepresidenta Ministra Seguridad Pública Diputada
Dilma Rousseff							
2010	1947 Belo Horizonte	Divorciada	1	licencia-tura	econo-mista	Partido del Trabajo	Jefa de Gabinete Presidencia Ministra Minas y Energía

Estas mujeres llegan al poder vía elecciones en la primera década del siglo XXI, tras una más o menos larga experiencia política, que va desde la militancia universitaria, pasando por el sindicalismo, hasta los cargos internos en sus respectivas formaciones políticas, como también en los diferentes poderes en el gobierno, el legislativo -diputadas y senadoras- y el ejecutivo –ministras-. Casi todas ellas nacen en una gran ciudad o en la capital de su país en la década de los años 40 o 50 –con lo cual cuentan hoy entre 50 y 60 años- a excepción de una. La mayoría con estudios universitarios –menos una-. Con profesiones, tres de ellas abogadas. Algunas casadas o con pareja y otras no, solteras o divorciadas. De las ocho, seis tienen hijos –entre uno y tres- y dos no. La mayoría son hijas de padres profesionales. Están en formaciones políticas de diversa ideología que en nuestros días es difícil de categorizar, si bien con tendencia en principio de centro o aparentemente de izquierda, y cuentan con varios años militando en la formación política que las postula para llegar a la presidencia.

La presidenta de Finlandia, Tarja Halonen, fue elegida en 2000 y reelecta en 2006. Su enorme popularidad tiene que ver, entre otras cosas, con su pertenencia al Partido Socialdemócrata –que lleva casi medio siglo en el poder-, pero también con su carisma personal, profesionalismo y convicción social. En la segunda ocasión alcanzó la presidencia por más de la mitad de los votos emitidos (54%). En su primer mandato tuvo índices de aprobación elevados. Es abogada laborista, doctora en leyes, madre soltera –hasta que se casó en segundas nupcias con su pareja de años

siendo ya presidenta-. Muy sensible a los temas de política social y a los problemas de las mujeres. Se la denomina la *Pelirroja socialdemócrata* y la *Madre de la nación finlandesa.* Sus cargos van desde legisladora a ministra en varias ocasiones (*Reforma,* 2006; Mata, 2007)[1]. Finlandia es un país nórdico de Europa, tiene algo más de 5 millones de habitantes, extenso y con baja densidad poblacional. Es uno de los más prósperos de la Unión Europea, con bienestar social desarrollado y democracia consolidada, además de que casi no existe la corrupción (Capriata, 2005)[2].

La canciller alemana Ángela Merkel, es la primera mujer que llegó en el otoño del 2005 a la cancillería alemana –de forma muy discutida y con escaso margen de victoria: 226 escaños su partido frente a 222 del Socialdemócrata, por lo que tuvieron que unirse en coalición. Además también de ser la primera jefa de gobierno en criarse en la Alemania comunista, es científica, en concreto física de profesión. Divorciada y casada de nuevo, sin hijos. Hija de un pastor protestante, militando en un partido católico. Se la considera conservadora y creyente, si bien abierta y dialogante dentro de las filas de su organización política. Llega al poder por el Partido Unión Demócrata Cristiana que gobernará en coalición con los socialdemócratas, como dijimos. Antes fue ministra un par de veces y ocupó cargos en su partido. No se inició en la política hasta la caída del muro en 1989 y tampoco fue opositora al régimen comunista de la RFA donde vivía. Reelecta en 2009, pero en esta ocasión su partido hizo coalición con el Partido Liberal (*Reforma,* 2005a, 2005b; Soto, 2006; Mata, 2007; CIDOB, 2009; *Milenio,* 2009)[3]. Se la considera la mujer más poderosa del mundo según la revista *Forbes* y si bien se la compara con la *Dama de Hierro* Margaret Thatcher, entre otras cosas por pertenecer a partidos de derecha, se la califica como más moderada que ésta y de hecho la llaman *Angie* de forma cariñosa. Alemania, país centroeuropeo con unos 83 millones de habitantes, es la tercera economía en el ámbito mundial sobre el PIB nominal, y por supuesto, la primera en el continen-

[1] El artículo periodístico basado en la agencia Reuters de Helsinki añadía: "Halonen es vista como una figura maternal entre los 4.3 millones de votantes, a pesar de sus reacciones impacientes o su mal carácter en los debates de televisión" (*Reforma* 2006:7).

[2] "Es una de las naciones donde mejor se vive y donde la ausencia de corrupción es casi absoluta" (Capriata 2005:1).

[3] Como anécdota en su toma de posesión, cuando el presidente del parlamento encargado de tomar el juramento –y miembro de su propio partido- la felicitó y añadió entre risas: "Usted es la primera mujer en ocupar la Cancillería…Eso es una fuerte señal para las mujeres alemanas y, para algunos hombres también" (*Reforma* 2005:6).

te europeo, y uno de los países que más invierte en seguridad social, además de sus avances en ciencia y tecnología, o su importante cooperación al desarrollo.

En Islandia y por segunda vez –antes estuvo Vigdis Finnbogadottir- hay una primera ministra mujer: Jóhanna Siguroardóttir. Y la primera vez en el país, y en el mundo, que se trata de una lesbiana declarada[4]. Casada con una mujer, con dos hijos de su primer matrimonio, se la considera un símbolo de la liberación gay, así como una prueba de los avances contra la discriminación y por la equidad. Llegó al frente de su país (2009) tras una aguda crisis económica y política del gobierno anterior en 2008. Sindicalista, azafata y oficinista, no cursó estudios universitarios, si bien cuenta con una larga trayectoria política que incluye cargos de ministra y vicepresidenta de su partido, el Socialdemócrata, ahora en una coalición con el Movimiento de Izquierda-Verdes que arrasaron al ganar 34 de los 66 escaños del parlamento, con 51% de los votos emitidos (*El País* 2009a, 2009b,2009c). Al asumir el poder dijo estar "emocionada y orgullosa"[5]. Este país también nórdico en el extremo noroeste europeo, con apenas algo más de 300 mil habitantes, es el undécimo del mundo en cuanto al PIB per cápita y el primero en desarrollo humano.

Doris Leuthard es Presidenta de la Confederación Suiza –enclavada en el centro de Europa, con casi 8 millones de habitantes, uno de los países más ricos del mundo, no pertenece a la Unión Europea y es centro de negocios financiero internacional-, no hay presidencia como tal en dicho país que se organiza por cantones con amplia autonomía. Participó en el gobierno del Cantón de Argovia, su lugar de origen desde el año 1993 –su padre también lo había hecho–. También fungió un tiempo como vicepresidenta de su partido el Demócrata-cristiano (2001), y luego como presidenta (2004). A partir de 2006 ostenta varios cargos a nivel confederal, como Consejera Federal (Keiser, 2006), como encargada de Departamento de Economía, en 2008 pasa a ser vicepresidenta de la

[4] "…tiene un valor simbólico que la sociedad islandesa haya superado prejuicios y hay podido nombrar a una Primera Ministra sin importar su orientación sexual, sino sus aptitudes" (www.adnmundo.com 16/12/09) declaró Juris Lavilovs de la Asociación Internacional de Gays y Lesbianas de Europa. Añadir que desde los años 40 se abolió toda ley discriminatoria.

[5] En un momento en que fue derrotada como presidenta de su partido dijo: "mi tiempo va a llegar" y parece que el destino cumplió la premonición. Su popularidad como ministra la llevó a llegar a un interinato mientras se preparaban elecciones que finalmente ganó de forma mayoritaria.

Confederación y en 2009 se la nombra Presidenta, si bien inicia su mandato en 2010, puesto que conjuga con responsabilidades en transporte, comunicaciones, energía y medio ambiente. Eso sí, cuando su partido la candidateó y aunque recibió una votación mayoritaria de todas las fuerzas políticas, no dejaron de oírse comentarios sobre su inexperiencia para el cargo. Como curiosidad, de los siete consejeros de la Confederación hoy cinco son también mujeres. Su elección como Presidenta en 2009 fue en concreto con 158 de los 183 votos de la asamblea, esto es, por mayoría (Mombelli, 2009). Se la considera que "La nueva presidenta no sólo es fresca y vivaz, sino también competente e inteligente. Es, sobre todo, comunicativa. Capaz de hacer uso de la comunicación política moderna, como en 1999, cuando atrae la atención distribuyendo 20.000 frascos de jabón con el mensaje "Argovia refrescante" para ser elegida en el Consejo Nacional por los electores de su cantón" (Mombelli, 2009:1).

Estos cuatro países europeos, pertenecen al grupo de los más desarrollados económicamente, con democracias más consolidadas políticamente hablando, menores niveles de corrupción, y con sistemas de redistribución y seguridad social de amplia cobertura. Y los cuatro latinoamericanos que veremos a continuación, si bien no son comparables con los anteriores, sí poseen dentro de su continente unos niveles económicos importantes, así como democracias que funcionan. De hecho Chile es la más antigua de América Latina, a pesar de haber sufrido una dictadura, al igual que Argentina en los años 70 y 80, lo mismo que Brasil. El caso de Costa Rica es curioso: no sólo tiene una tradición democrática antigua, sino que carece de ejército y se la conoce con el sobrenombre de "la Suiza de América".

Chile es un país situado en el extremo suroeste del continente y tiene 17 millones de habitantes. En 2006 llegó a la presidencia Michelle Bachelet con más de la mitad de los votos emitidos (53%) para la *Concertación* una coalición de centro izquierda compuesta por el Partido Socialista, el Demócrata Cristiano, Partido por la Democracia y el Radical Social (Arias 2006a, 2006b, 2006c, 2006d, 2006e, 2006f). Pediatra –profesional-, divorciada, luego madre soltera, socialista y agnóstica –los cuatro pecados de los que se vanaglorió en su popular campaña electoral-, toda vez que también tenía un estilo maternal y en alguna ocasión habló de ser una "madre para los chilenos y chilenas"[6], esto último fueron sus

[6] A pesar que se le aconsejó por razones de imagen y salud.

palabras iniciales en su discurso de toma de posesión cuando también dijo "vamos a tener un nuevo estilo en la política nacional", refiriéndose a su condición de mujer. También señaló en alguna ocasión que no pensaba adelgazar porque no quería que las y los chilenos pensaran que iban a perder a una madre. Su padre, general de Allende, fue preso y torturado por Pinochet y murió en la cárcel. Tiene familia de ascendencia francesa, y vivió varios años exiliada en Europa. Fungió como ministra en un par de ocasiones, con gran popularidad. Mucho se ha abordado este caso en diversos estudios, por su popularidad como ministra y candidata –desgastada ya en el ejercicio gubernamental- y por las curiosidades de la campaña, su historia familiar y de exilio político y su señalamiento por el hecho de ser mujer, entre otras cosas; en específico se habla del "fenómeno Bachelet". Cabe anotar también que siempre hizo un guiño a las mujeres y procuró seguir su política social trazada en campaña y su lealtad a la equidad de género, entre otras cosas (Fernández Poncela, 2008,2009).

Pasemos ahora a Argentina, también en el cono sur de América Latina, en el extremo sureste del mismo, con unos 40 millones de habitantes, con niveles de crecimiento económico y niveles de vida de los más elevados del continente. Allí llegó a la presidencia de la republica Cristina Fernández, del Partido Justicialista –con casi la mitad del electorado a su favor: 45%-. Esposa (hoy viuda) de Néstor Kirchner –presidente anterior- y ex "primera ciudadana" como gustaba que la llamaran, también conocida como la *reina Cristina*. En la toma de posición reconoció que le sería "más difícil gobernar por ser mujer". Se dice que se maneja entre la coquetería y la esgrima verbal, autoritaria y glamorosa a la vez, siempre bien vestida y al parecer con varias cirugías estéticas. Y una de cuyas frases famosas fue "nunca saldría a la calle sin rímel". Abogada y madre de dos hijos, sucedió a su esposo y es la primera en llegar a dicho cargo electoralmente, si bien y con anterioridad estuvo María Estela Martínez –viuda del general Perón-. Vivió años en la Patagonia, en una especie de exilio tras el golpe militar contra Perón. Tiene ascendencia alemana y española (Pairone, 2007a, 2007b, 2007c; Reynoso, 2007; Arias, 2007a, 2007b; Fernández Poncela, 2009).

En la cintura del continente Americano, bañada por ambos océanos se encuentra Costa Rica, su población no llega a los cinco millones y es considerada una de las más antiguas democracias del continente. En 2010, la politóloga y política Laura Chinchilla llegó a la presidencia. En

su discurso de toma de posesión señaló: "Mi gobierno se esforzará en ser de todas y de todos". También declaró en una ocasión que "tenía los pantalones bien puestos" cuando se la combatió en campaña diciendo que era un títere de Oscar Arias. Mujer con opciones conservadoras en varios aspectos sociales no duda en utilizar el género gramatical femenino. Participó en la Ley de Violencia contra la Mujer y también encabezó una marcha contra el aborto y se declara contraria al matrimonio entre personas del mismo sexo. Es la primera que preside su país y fue electa con amplio apoyo electoral, el 49% de la población que acudió a las urnas (*El País,* 2010; *El Universal,* 2010; Presidencia de la República, 2011).

Dilma Rousseff al ser felicitada por su cargo por la presidenta Cristina Fernández, ésta aprovechó para darle la bienvenida a lo que denominó "club de compañeras de género" en alusión a la presencia de varias mujeres al frente de sus gobiernos o en altos cargos políticos. Es la presidenta de Brasil, electa en 2010 y tomó posesión en 2011. Brasil es la potencia latinoamericana más importante en nuestros días, con 191 millones de habitantes y el quinto país del mundo en extensión territorial. Al tomar posesión esta economista y política, ex guerrillera, afirmó: "deben sentirse orgullosas todas las mujeres de Brasil" y que iba a gobernar "con coraje y cariño de madre", además de recordar a las compañeras de cárcel presentes. En su gabinete tiene 30 por ciento de mujeres como anunciara en campaña (*Reforma,* 2011; Arias, 2011).

En la toma de posesión de la presidenta de Brasil, la agencia de noticias EFE se hacía eco del contexto en el cual se estaba con relación a las mujeres y la política: "Rousseff se sumará así a las otras tres mujeres que, en el continente americano, están al frente de los Gobiernos de sus respectivos países actualmente. Se trata de las presidentas de Argentina, Cristina Fernández, y de Costa Rica, Laura Chinchilla; así como la primera ministra de Trinidad y Tobago, Kamla Persad-Bissessar. Las dos últimas han asumido los cargos este mismo año, el mismo en que Michelle Bachelet se ha despedido de la Presidencia de Chile, cargo que a pasado a manos de un hombre, Sebastián Piñera" (EFE, 2011: 5).

Para ir finalizando sobre el tema de los liderazgos políticos femeninos

Para concluir podemos afirmar que las mujeres políticas anteriormente mencionadas son parte de la miríada de mujeres que están en los primeros lugares del poder político en el mundo y que comparten un nuevo modelo de liderazgo femenino: profesionales, urbanas, de clases acomodadas, con formación universitaria, con una edad entre los 50 y algo más de 60 años y con experiencia política previa importante. En algunos casos con relaciones políticas vía familiar, como es el caso de Fernández o Leuthard. En general son las primeras de su país en llegar a dicho puesto. Arriban con un alto índice de popularidad previo y con una elevada votación electoral, algunas son reelegidas, y dejan en gobierno también con índices de popularidad relativamente altos. Eso sí, el ejercicio del poder las desgasta. Las protestas del agro o acusaciones de corrupción y los problemas para la exportación en el caso de la argentina, los paros estudiantiles y protestas obreras para la chilena, amén de los problemas de la crisis económica mundial del 2008-2009 para ambas. Misma crisis que llevó al poder a la islandesa que ahora se enfrenta al dilema de unirse a Europa monetariamente sin el consenso de la ciudadanía de su país, pero como una salida práctica al derrumbe financiero del gobierno anterior que la catapultó al poder. Mientras la alemana se cierra más en sus fronteras para afrontar crisis y emigración masiva, la finlandesa parece mantenerse con ciertos índices de popularidad. Y la suiza clama en foros internacionales que para contrarrestar la crisis los importante es solucionar el desempleo y subempleo.

De ser hombres al frente de sus países también enfrentarían problemas semejantes en el ámbito político, económico y social[7]. Quizás, eso sí, no tanto las críticas sobre su atuendo o su figura, incluso sobre su carácter como se hacen a Halonen, Merkel, Bachelet y Fernández, ni tampoco sobre si son más o menos sentimentales a la hora de expresarse públicamente. Siguroardóttir, a pesar de su condición lésbica, no ha sufrido críticas públicas en su país por ello. Remarcar que Halonen y Merkel ya

[7] En el caso de la islandesa, recordar que sube en momentos de grave crisis económica, derrumbe financiero, y política protestas sociales en las calles, en un país en quiebra. Lo cual nos remite de alguna manera a las mujeres de los viejos liderazgos que subían al poder en momentos de grave crisis en sus países.

van en su segundo mandato. Leuthard ganó la batalla a las críticas. Rousseff apenas inició su mandato con inundaciones, cambios de gabinete y limpieza de las *favelas*. Eso sí, tiene la vista puesta en el desarrollo del país, la estabilidad económica y en la producción de energía limpia, como ha declarado en varias ocasiones.

Subrayar como las actuales presidentas fueron elegidas en procesos electorales democráticos, mientras algunas anteriores en el continente –como en otras latitudes- arribaban a través de imposición o interinatos, por ejemplo, en medio de crisis sociales y políticas profundas, y en ocasiones por relaciones familiares en el seno político (Genovese, 1997).

Por otro lado, estas nuevas líderes están en general más cerca de las problemáticas sociales; quizás sea la época, quizás los países que gobiernan y su tradición al respecto, quizás su condición femenina, quizás estrategia electoral, en todo caso es algo que parece obvio y es preciso señalar. Algunas de forma más clara y abierta que otras, están más cercanas a la población femenina, los aspectos de género, tanto prácticos como de carácter estratégico, tanto en sus campañas como en el ejercicio de sus gobiernos. Sus trayectorias, experiencias, potencialidades y capacidades políticas están fuera de dudas, más allá del balance de su ejercicio en el poder, su carácter personal o sus juegos y negociaciones políticas específicas. Cuestiones éstas distintas del modelo de liderazgo anterior o tradicional. También hay que reconocer que los contextos políticos, económicos y sociales, y hasta culturales, en los cuales surgen y ejercitan su quehacer político, son distintos: sistemas capitalistas y países políticamente estables, y económica y socialmente los mejor posicionados de sus respectivas regiones o áreas geográficas. No obstante que hoy en día se está en medio de una crisis económica internacional que a nadie deja inmune y puede permanecer neutral.

El presente texto, con cierta mirada bastante optimista, recoge y expone la tendencia general que está teniendo lugar en América Latina sobre el tema de la participación femenina, y con especial énfasis en cargos políticos, y también puede aplicarse al continente europeo a grandes rasgos.

Para finalizar en palabras de Buvinic y Roza (2004:12):

> Uno de los interrogantes principales es cómo se verá afectado el panorama político de la región a medida que la participación política de las mujeres aumenta en las democracias de América Latina [...] podemos formular la

hipótesis de que las mujeres serán una fuerza importante para el cambio. En corto a mediano plazo, el voto femenino debería ganar cada vez mayor importancia; los temas de la mujer estarán mejor representados; los estilos de liderazgo serán influenciados por las mujeres; las instituciones democráticas lograrán mayor credibilidad y las candidatas mujeres así como las mujeres en cargos públicos podrán adquirir mayor aceptabilidad y apoyo. De hecho, la feminización del liderazgo político podría ayudar a contener la creciente insatisfacción con la democracia y el posible retorno a los regímenes autoritarios.

Y es que las cosas parecen estar cambiando y a pesar que siempre es así –lo único permanente es la no permanencia-, hoy las transformaciones imperceptibles con relación a los roles sociales femeninos son más visibles que nunca antes. Y con sus obstáculos y retrocesos, cada vez más mujeres entran y permanecen en la arena pública y en el organigrama político, siendo ya una tendencia irreversible (Lipovetsky, 2000), de acuerdo con la época que nos ha tocado vivir y el grado de desarrollo social y organizacional (Fisher, 2000). Pero también la sociedad y la democracia están recuperando un recurso desaprovechado, la fortaleza, sabiduría y laboriosidad femenina (Bachelet, 2011).

Desconozco si el liderazgo político femenino llegó para quedarse. En todo caso hay un ascenso de la presencia y participación política de mujeres, se vislumbran cambios culturales y estructurales que benefician su presencia en dicho espacio, emergen nuevas percepciones sociales y modelos diferentes de liderazgo, todo lo cual apunta a un cambio de largo alcance, lento, gradual, como los cambios que llegaron para quedarse.

Bibliografía

Antúnez de Mayolo, Ana (2006): "El liderazgo femenino ¿es un mito o una realidad?", en www.leonismoargentino.com.ar (Consultada el 17/03/06).

Arias, Carlos (2005): "Michelle Bachelet: Candidata chilena. "Está Chile preparado para una Presidencia", en *Reforma*, 11 diciembre, México, p.2.

_____(2006a): "Podría Bachelet ser la primera Presidenta chilena. Avizoran en Chile un cambio cultural", en *Reforma*, 15 enero, México, p.4.

_____(2006b): "Promete Michelle Bachelet gobernar para todos los chilenos. "Asombraremos la mundo", en *Reforma*, 16 enero, México, p.1.

_____(2006c): "Aclaman las calles a Bachelet", en *Reforma*, 13 marzo, México, p.4.

_____(2006d): "Arranca Bachelet por los pobres", en *Reforma*, 14 marzo, México, p.10.

_____(2006e): "Critican rivales sus 100 días en el poder. Pierde Bachelet apoyo popular", en Reforma, 20 junio, México, p.5.

_____(2006f): "Cae 18% su aceptación en dos meses. Pierde Bachelet su popularidad", en *Reforma*, 8 julio, México, p.3.

_____(2007a): "Arrasa el kirchnerismo", en *Reforma*, 29 octubre, México, p.1.

_____(2007b): "Obtiene Cristina carro completo", en *Reforma*, 30 octubre, México, p.1.

ARIAS, Juan (2011): "Dilma Rousseff toma posesión como presidenta de Brasil y se compromete a "acabar con la miseria"", *El País*, Madrid, p.1.

BACHELET, Michelle (2011): "Mensaje de la Directora Ejecutiva Michelle Bachelet. Día Internaccional de la Mujer 2011", en www.unwomen.org (Consultada el *11/05/11).*

BUVINIC, Mayra y Roza, Vivien (2004): "La mujer, la política y el futuro democrático de América Latina". *Informe* del Banco Interamericano de Desarrollo, Departamento de Desarrollo Sostenible, Serie de informes técnicos, Washington DC.

BUVINIC, Mayra (2006): "La política, con cara de mujer" en www.clarin.com/diario.

CAPRIATO, Alejandra (2005): "Finlandia: el país más transparente" en www.reforma-política.com.ar. (Consultada el 01/05705).

CIDOB (2009): "Ángela Merkel" en www.cidob.org/es. (Consultada el 17/12/09).

ELIZONDO, Arantxa (1997): "Partidos políticos y mujeres", en Uriarte, Edurne y Elizondo, Arantxa (Coords.) *Mujeres en política*. Barcelona:Ariel.

EFE (2011): "Rousseff, la duodécima mujer en acceder al poder en América" en *El País*, Madrid, p.2.

El País (2009a): "La crisis acaba con la coalición de Gobierno en Islandia" en www.elpais.com (Consultada el 26/01/09).

_____(2009b): "El gobierno de Islandia convoca elecciones anticipadas" en www.elpais.com (Consultada el 26/02/09.

_____(2009c): "Islandia gira a la izquierda", en www.elpais.com (Consultada el 26/04/09).

_____(2010): "Laura Chinchilla, primera presidenta de Costa Rica" 8 febrero, Madrid, p.1.

El Universal (2010): "Laura Chinchilla, presidenta de Costa Rica", en *El Universal*, 8 febrero, México, p.1.

Eurobarómetro (2009): http://ec.europa.eu (Consultado el 11/11/09).

Fernández Poncela, Anna M. (1997): *Hombres, mujeres y política. Una mirada desde la opinión pública y sus protagonistas*. México, UAM.

_____(1999): *Mujeres en la élite política. Testimonio y cifras*. México, UAM.

_____(2003): *La política, la sociedad y las mujeres*. México:INMUJERES/UAM.

_____(2008): "Liderazgo político y género", en Bassols, Mario; Escamilla, Alberto y Reyes Luis (Coords.): *Liderazgo político. Teoría y procesos en el México de hoy.* México, UAM-I.

_____(2009): "Bachelet y Fernández: presidentas latinoamericanas", en *Topodrilo*, n°10, marzo-abril, México, UAM-I.

_____(2011a): "México: las mujeres políticas en cifras"), en *Voz y voto*, n°217, marzo, pp.41-46.

_____(2011b): "Reflexiones y experiencias en torno a la discriminación en positivo", por aparecer en *Argumentos,* UAM/X, México.

Fernández Ramil, María de los Ángeles (2008): "Equidad política de género en el Chile actual: entre promesas y resistencias", en *Anuario de Derechos Humanos*, Universidad de Chile, Santiago de Chile.

Fisher, Helen (2000): *El primer sexo. Las capacidades innatas de las mujeres y cómo están cambiando el mundo.* Madrid: Taurus.

Fundación Chile 21 (2006): "Estudio de Opinión nº 20 Filiación política, características actuales y origen social de las mujeres líderes", en www.chile21.cl/opinión.

FUKUYAMA, Francis (1999): "Las mujeres y la evolución de la política mundial", en *Este País*, no 96, México, 1999.

GALLUP (2000): "Estudio de liderazgo de la mujer latinoamericana" en http://www.nddipartidos.org (Elaborada el 29/02/06 y consultada el 05/09/06).

GARCÉS, Adolfo (2008): "Mujer y política. La visión de los dirigentes políticos" *Presentación* en Power Point, Universidad de la República, Montevideo.

GENOVESE, Michael A. (1997): "Mujeres líderes nacionales ¿Qué sabemos sobre este tema?", en Genovese, Michael A. (Comp.) *Mujeres líderes en política. Modelos y prospectiva*. Madrid, Narcea.

GENOVESE, Michael A. y Thompson, Seth (1997): "Las mujeres dirigentes del ejecutivo. ¿Qué importancia tiene el género?", en Genovese, Michael A. (Comp.) *Mujeres líderes en política. Modelos y prospectiva*. Madrid, Narcea.

HELGSEN, S. (1995): *The Female Advantage: Women´s ways of leadership*. Toronto: Doubleday Currency.

HTUN, Mala N. (2002): "Mujeres y poder político en Latinoamérica" en *Mujeres en el parlamento: más allá de los números*. International Institute for Democracy and Electoral Asistanse www.idea.int/publications, 2002.

HTUN, Mala y Jones, Mark P. (2002): "Engendering the Right to Participate in Decision-Making: Electoral Quotas and Women´s Leadership in Latin America", en Crake, Nikki y Molineux Maxine (Eds.): *Gender and the Politics of Rights and Democracy in Latin America*. Basingstoke, Palgrave.

IDEA (2008): "Encuesta de opinión pública: Opinión, percepción y evaluación pública de las mujeres políticas en Uruguay" en www.idea.int.

KLAUSEN, Jytte (2001): "¿La igualdad política de las mujeres cambiará el sistema político? El gender gap en los Estados Unidos", en *Historia, antropología y fuentes orales*, n°25, Universidad de Barcelona.

LAMAS, Marta (2000): Seminario del BID/PROLID: "Liderazgo de la mujer: teoría y práctica", *texto mecanografiado*, Cancún, agosto.

LIPOVETSKY, Gilles (2000): *La tercera mujer*. Barcelona, Anagrama.

LONDEN, M. (1997): *Dirección femenina: cómo triunfar en los negocios sin actuar como un hombre*. Barcelona, Hispano Europea.

Lovenduski, Joni (1997): "Representación política: dinámica de género y partidos", en Edurne Uriarte y Arantxa Elizondo (Coords.) *Mujeres en política*, Ariel, Madrid.

Keiser, Andreas (2006): "La carrera ejemplar de una mujer brillante", en swissinfo.ch, 12 julio, www.swissinfo.ch (Consultada el 11/01/09).

Maier, Elizabeth (2008): "Mujeres en campaña: EU 2008", en *La Jornada*, 28 febrero, p.1.México, www.jornada.unam.mx. (Consultada el 11/11/08).

Mata, Marco Antonio (2007): "Mujeres en la escena política" *50+ la edad de oro* suplemento de *Reforma,* diciembre.

Matland, Richard E. (2002): "Estrategias para ampliar la participación femenina en el Parlamento. El proceso de selección de candidatos legislativos y los sistemas electorales", en *Mujeres en el parlamento: más allá de los números*. International Institute for Democracy and Electoral Asistance. www.idea.int/publications, 2002.

Milenio Diario (2009): "Reeligen a Ángela Merkel como canciller federal de Alemania" en www.milenio.com (Consultada el 28/10/09).

Moliner, María (2001): *Diccionario de uso del español*. Madrid: Gredos.

Mombelli, Armando (2009): "Doris Leuthard elegida presidenta de la confederación", en swissinfo.ch, 2 diciembre, en http://www.swissinfo.ch (Consultada el 11/11/10).

Norris, Pippa y Lovenduski, Joni (1995): Political Recruitment: Gender, Race and Class in the British Parliament. Cambridge, Cambridge University Press.

Norris, Pippa (1997): "Las mujeres políticas, ¿un nuevo estilo de liderazgo?" en Edurne Uriarte y Arantxa Elizondo (Coords.): *Mujeres en política.* Barcelona: Ariel.

Olivera, Yanina (2004): "Las formas solapadas de la violencia contra la mujer" www.lacapital.com.ar.

Pairone, Alejandro (2007ª): "Resalta en Cristina ira, capacidad y carácter" en *Reforma*, 3 julio, México, p.4.

_____(2007b): "Toma Cristina el mando" en *Reforma*, 11 diciembre, México, p.1.

_____(2007c): "Deciden hoy el poder que tendrá Cristina" en *Reforma*, 28 octubre, México, p.4.

Patrón, Pepi (2006): "Mujeres y política: hacia la perfecta normalidad" www.perupolitico.com.

PESCHARD, Jacqueline (2002): "El sistema de cuotas en América Latina. Panorama general" en *Mujeres en el parlamento: más allá de los números*. International Institute for Democracy and Electoral Asistance. www.idea.int/publications.

POLGREEN, Lydia y Rohter, Larry (2006): "Nuevas líderes, nuevas opciones" en *The New York Times* en *Reforma*, 28 enero, México, p.1 y 2.

PRESIDENCIA de la República Costa Rica (2011): "Laura Chinchilla Miranda" http://www.casapres.go.cr. (Consultada el 01/07/11).

REFORMA (2005ª): "Asume Cancillería de Alemania. Rompe con paradigmas", 23 noviembre, México, p.6.

_____(2005b): "Ven en su candidatura reivindicación familiar. Capta Bachelet a las mujeres", 8 diciembre, México, p.2.

_____(2006): "Decide Finlandia reelegir Presidenta", 30 enero, México, p.7.

_____(2008): "Dominan mujeres el "Palacio de Dilma", 19 junio, México, p.22.

REYNOSO, Diego (2007): "¿Una presidenta pingüina?", en *Enfoque* de *Reforma*, 28 octubre, México, p.4.

RODRÍGUEZ, Ilsa (2006): "Crece número mujeres parlamentarias en el mundo", en *Prensa Latina,* www.prensalatina.com.mx, pp.1-2. Consultada el 27 / 02 / 06.

SARAVIA Matus, Silvia (2005): "Género y liderazgo: perspectivas históricas", en *El periódico feminista* en red. www.mujeresenred.net (Consultada el 27/01/05).

SOTO, Adrián (2006): "No veo razón para tirar el modelo nórdico" en *El País*, Madrid, 10 de enero, p.5

TOURAINE, Alain (2007): *El mundo de las mujeres.* Barcelona: Paidós.

ULLOA, Javiera (2006): "Hacia un nuevo liderazgo: ¿el femenino?", en www.lanacion.cl (Consultada el 23/08/06).

URIARTE, Edurne (1997): "Las mujeres en las élites políticas", en Uriarte, Edurne y Elizondo, Arantxa (Coords.) *Mujeres en política*. Barcelona, Ariel.

URRUTIA Sierra, Claudia Andrea (2009): "Mujeres y política en Chile: la relación entre la democracia interna de los partidos y la participación de las mujeres en política". Ponencia presentada en el IV Congreso de ALACIP, agosto, San José.

VILADOT i Preses, M. Angels (1999): *Les dones en política. Obrir camí i resistències al canvi.* Barcelona, Columna.
www.adnmundo.com (Consultada el 16/12/09).
www.parlamento.gub.uy (Consultada el 11/12/08).

Recibido 14 noviembre de 2011.
Aceptado: 11 febrero de 2012.